

小樽市中小企業等実態調査結果（令和3年2月12日現在） 第一次集計

市内の事業者 2,000 社に対し、調査票を郵送し、郵送による回答を集計。
令和3年2月12日現在、回答数は561件。

調査票送付数	回答数	回答率
2,000	561	28.1%

事業を引き継ぐことについてお考えですか	回答数	構成比
1 考えていない	280	56.7%
2 考えている	214	43.3%
合計	494	100.0%

事業の引継ぎを考えていない理由	回答数	構成比
1 しばらくは自分で経営するため	105	38.7%
2 自分の代でやめるつもりだったため	82	30.3%
3 適当な後継者がいないため	41	15.1%
4 事業に将来性がないため	25	9.2%
5 業績が悪化しているため	8	3.0%
6 贈与税などの費用の負担が大きいため	1	0.4%
7 その他	9	3.3%
合計	271	100.0%

現在、後継者はお決まりですか	回答数	構成比
1 後継者は決まっていない	122	55.0%
2 後継者は決まっている（了承も得ている）	100	45.0%
合計	222	100.0%

後継者が決まっていない理由	回答数	構成比
1 しばらくは自分が経営するので、後継者についてはまだ考えていない	70	58.8%
2 後継者にしたい人はいるが、本人が了承していない又は本人がまだ若い	27	22.7%
3 後継者を探しているが、どうやって見つければよいか分からない	12	10.1%
4 その他	10	8.4%
合計	119	100.0%

事業を後継者に引き継ぐに当たり、課題と思われるもの（複数回答）	回答数	回答率
1 後継者の育成	93	44.9%
2 取引先との関係維持	65	31.4%
3 金融機関との関係維持	52	25.1%
4 後継者候補の確保	44	21.3%
5 課題は特になし	33	15.9%
6 株主や従業員等の理解	31	15.0%
7 後継者が株式・不動産を買い取ること	20	9.7%
8 どこに相談していいか分からない	13	6.3%
9 登記などの手続きにかかる費用	9	4.3%
10 事業を引き継ぐ手順が分からない	6	2.9%
11 その他	6	2.9%
回答事業者総数	207	

事業承継に関して、相談してみたい内容（複数回答）	回答数	回答率	
1 事業承継の進め方	32	53.3%	53.3%
2 今の状況で、事業を引き継ぐことができるかどうか	26	43.3%	43.3%
3 贈与税等の税金について	17	28.3%	28.3%
4 株式のことについて	15	25.0%	25.0%
5 後継者について(後継者探しなど)	13	21.7%	21.7%
6 事業承継にかかる費用について	13	21.7%	21.7%
7 事業承継するメリット	9	15.0%	15.0%
8 承継後の従業員について	6	10.0%	10.0%
9 その他	0	0.0%	0.0%
回答事業者総数	60		

経営上の課題または今後取り組みたいこと（複数回答）	回答数	回答率	
1 資金の確保	238	45.1%	45.1%
2 コスト削減	212	40.2%	40.2%
3 従業員・利用客の安全対策	174	33.0%	33.0%
4 取引先・顧客の増・販路の拡大	155	29.4%	29.4%
5 従業員の確保・育成	120	22.7%	22.7%
6 新たな商品やサービスなどの開発	109	20.6%	20.6%
7 経営維持のための事業縮小	60	11.4%	11.4%
8 事業承継、後継者の確保	55	10.4%	10.4%
9 非接触型サービス等への事業拡大・転換	42	8.0%	8.0%
10 新たな分野や事業への参入	41	7.8%	7.8%
11 建物や設備の新增設、更新	38	7.2%	7.2%
12 業務のIT化	31	5.9%	5.9%
13 人員削減	24	4.5%	4.5%
14 AIやIoTなどの新技術の導入	13	2.5%	2.5%
15 BCP(事業継続計画)の策定	7	1.3%	1.3%
16 外国人労働者の雇用	5	0.9%	0.9%
17 海外販路の拡大	5	0.9%	0.9%
18 他企業や大学・試験研究機関などとの連携	3	0.6%	0.6%
19 ISOなどの認証取得	1	0.2%	0.2%
20 その他	25	4.7%	4.7%
回答事業者総数	528		

合同企業説明会に参加した高校生を対象としたアンケート結果

希望勤務地	男	女	計	構成比率
小樽	5	37	42	65.6%
札幌	4	15	19	29.7%
その他道内	0	3	3	4.7%
道外	0	0	0	-
計	9	55	64	100%