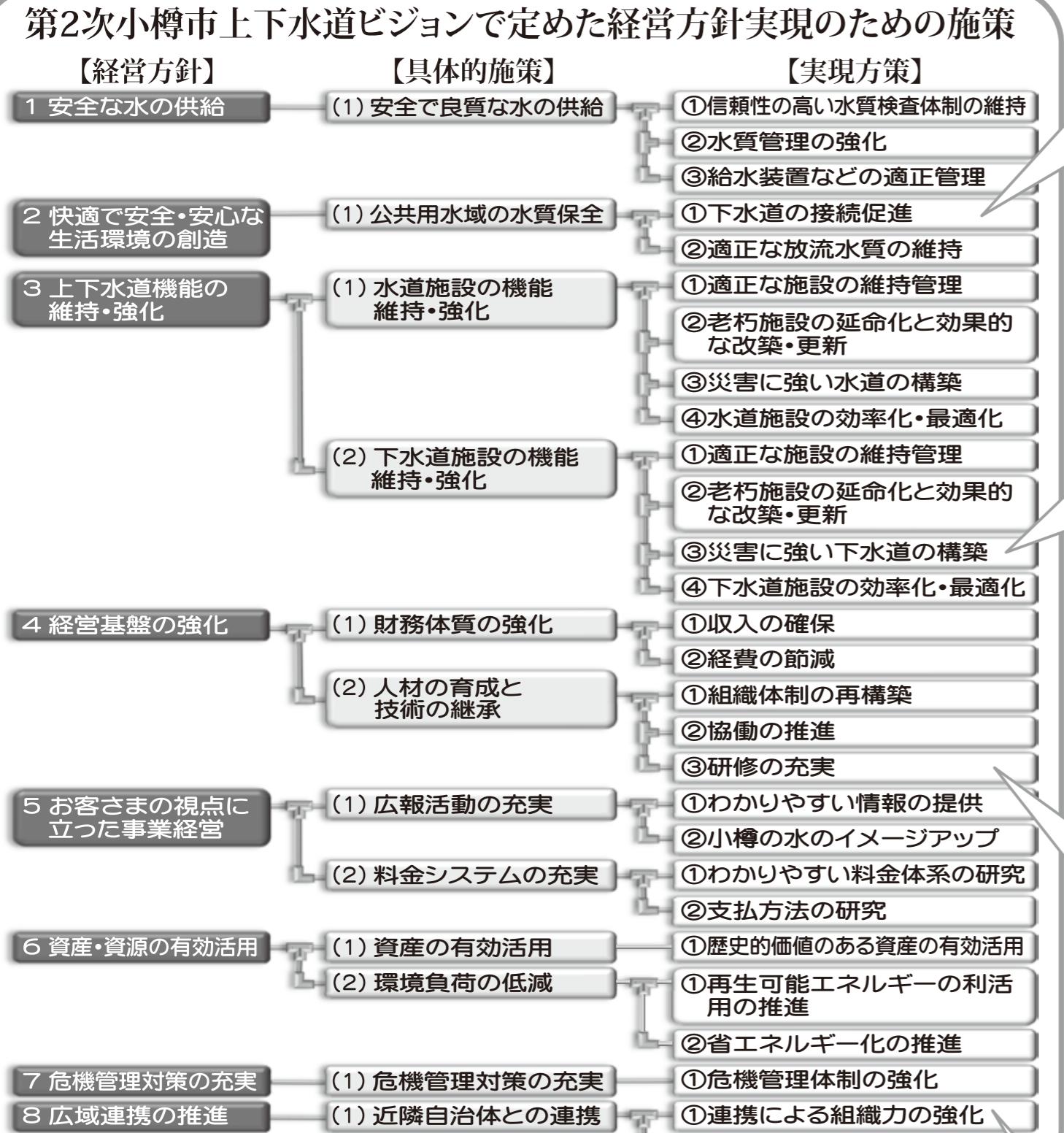


第2次小樽市上下水道ビジョンの進捗管理について

水道局では、令和元年12月に策定した第2次小樽市上下水道ビジョン（令和元～10年度）に基づき、中長期的な視点で効率的、効果的に事業を進めることで、将来にわたって持続可能な上下水道サービスの提供に努めています。本ビジョンでは、「未来につなげよう、信頼される“おたるの上下水道”」を基本理念とし、8の経営方針と12の具体的な施策、28の実現方策を設定しています。

今回は、実現方策の中から、四つの進捗状況（令和5年度末時点）について紹介します。



「第2次小樽市上下水道ビジョン」関係書類は水道局ホームページに掲載しています。また、水道局本庁舎、市役所庁舎別館1階市政資料コーナー、図書館、駅前・銭函・塩谷各サービスセンターでも閲覧できます。

※本ビジョンは、計画期間の中間年を迎えたことから、時点見直しとして、令和7年1月に一部を改訂しました。また、ビジョンの中間点検として、ここで紹介している「経営方針実現のための施策」の評価等を行い、中間報告書としてまとめましたので、併せてご覧ください。



2-(1)-① 下水道の接続促進



接続促進に向けた周知活動

小樽市の下水道普及率は高い水準(99.1%)にあります。河川や海など公共水域の水質保全のために処理可能区域での下水道接続促進が必要です。

そのため、広報（ホームページ、職員による戸別訪問、チラシ等）による水洗化促進の周知・啓発や水洗便所等改造資金貸付制度の利用を含めた水洗化率の向上のほか、未整備地区の整備促進にも取り組んできました。

今後も水洗化率向上や未整備地区の整備など下水道の接続促進に取り組んでいきます。

3-(2)-③ 災害に強い下水道の構築

下水道施設の機能維持・強化のために災害（地震、津波等）に対する取り組みが必要です。これまで、老朽化した汚水管の更新に合わせ、耐震化を図っており、処理場・ポンプ場の施設は、耐震診断の実施や津波による浸水被害の情報収集などを進めてきました。また、上下水道BCP^{※1}を策定し、状況が変わった箇所を修正するなど災害に備えて取り組んできました。



老朽管の耐震化

今後は、下水耐震化計画に即して処理場・ポンプ場施設及び汚水管の耐震化を進めるとともにBCPの充実を図るなど災害に強い下水道の構築に取り組んでいきます。

上下水道BCP^{※1} 水道局職員が災害時などに、災害対応や通常業務等を着実に実行することを目的とした計画

4-(2)-③ 研修の充実

熟練職員の退職や異動、若手職員の緊急時の対応の経験不足等による技術力低下を招かないように、新入局職員研修など、年間スケジュールに沿った教育訓練を実施し、可能な研修への参加やOJT^{※2}による知識・技術の習得に努めるなど、計画的な職員の育成に取り組んできました。また、事故対応マニュアルや上下水道BCP等、各種マニュアルの策定及び改訂を行いました。

今後もお客様に継続して安定したサービスを提供するため、引き続き計画的な職員育成に努めるほか、業務マニュアルの整備等に取り組んでいきます。

OJT^{※2} オン・ザ・ジョブ・トレーニングの略で、上司や先輩職員が、部下や後輩に対して、実際の仕事を通じて指導し、知識や技術を身に付けさせる人材育成の手法

8-(1)-① 連携による組織力の強化

水道局では、将来にわたって上下水道事業が安定して持続できるよう近隣自治体等と相互のメリットが得られるような広域連携を進めてきました。

具体的には、水道協会や下水道協会において、道央地区的中心的役割を担い、地区内や他の地区との連携と交流の促進に努めてきました。また、近隣自治体の水質検査を行っているほか、連携によるスケールメリットを生かした広域化、共同化の研究に取り組んできました。

引き続き、各種会議への参加などを通じて、関係自治体との連携拡大を検討し、組織力強化に取り組んでいきます。